

På grön kvist

Berättelse om Mellanskogs
hållbarhetsarbete och
verksamhet under 2017

Mellanskog i siffror

2017



82,7 MKR i vinst

Mer än en **tredjedel** av medlemmarnas skogar är miljöcertifierade enligt **PEFC**

1/3

miljöcertifierade

Mellanskog gör en vinst på **82,7 MKR**. Insatskapitalets värde har återställt och landade på **117%**.

En särskild jämställdhetsundersökning har genomförts, där Mellanskog jämförts med tjänsteföretag och offentlig sektor i ett index. Mellanskog placerar sig där på plats **21** av **208** företag.

Plats **21**
av **208**



25 995 medlemmar 2017

Mellanskog har haft i medeltal **209** anställda. **171** män och **38** kvinnor.



2017 tog kvinnor och män i Mellanskog ut lika mycket föräldraledighet



12,4 miljoner plantor planterades

När man använder trä istället för icke förnyelsebara material såsom plast eller betong, undviks fossila utsläpp. Mellanskogs avverkningar **2017** innebar att vi undvek släppa ut ungefär **2** miljoner ton **CO₂** i atmosfären. Det motsvarar utsläppen från **293 000** personer under ett helt år.



Denna verksamhetsberättelse och hållbarhetsredovisning innehåller utdrag ur föreningens årsredovisning, den har inte varit föremål för granskning av föreningens revisorer. Den fullständiga årsredovisningen med revisionsberättelse kan hämtas via vår hemsida www.mellanskog.se eller beställas från vårt huvudkontor i Uppsala, **010-482 80 00**, info@mellanskog.se

Tryckt på PEFC-certifierat papper.

Kommentar från ordförande Karin Perers

2017 blev det år som alla medlemmar länge och tålmodigt har väntat på. Insatskapitalets värde återställdes. För första gången på tjugo år redovisas en balansräkning med positivt eget kapital.

Mellanskog har lyft sig till ny nivå och kan nu göra vägval mellan ränteutdelning, efterlikvid på avverkat virke och föreningsgemensamma investeringar. Vår nya finansiella ställning är resultat av hängivet arbete för kostnadseffektivitet och ökade intäkter. Moderna digitala verktyg har flyttat tid från pappersarbete till kontakt med oss skogsägare och virkesvolymerna har ökat. God konjunktur och vårt intressebolag Setras framgångar har sin betydelse. Styrelsen föreslår att stämman ska besluta om ränta på insatskapital.

Ansvarsfullt skogsbruk

Hållbarhet är ett signum för oss i Mellanskog. Så har det alltid varit. Hållbarhetstänkandet är ett bärande bjällklag för oss som

kooperation. Tillsammans kan vi åstadkomma så mycket: Långsiktig lönsamhet för varje skogsgård. Arbete och framtidstro i hela landet. Solidaritet som stäcker sig in i framtiden. I grunden finns vårt ansvarsfulla skogsbruk med respekt för unika natur- och kulturvärden genom avsättningar vid varje avverkning, metoder som skonar marken och leverans av förnybara råvaror som ersätter fossila. Nytt är att vi i Mellanskog så här samlat redovisar vårt hållbarhetsarbete.

Samklang med naturen

Skogarna spelar en nyckelroll för att dämpa klimatförändringar och skapa ett samhälle i samklang med naturen. Ändå ifrågasätts rätten att bruka skog. Mellanskogs ställningstagande är enkelt och klart: När skog anses vara så skyddsvärd att den inte får avverkas, ska ersättning ges. Skogsbruk är företagande och kräver rättssäkra villkor.

Vi Mellanskogsmedlemmar kan göra skillnad genom att livfullt berätta om vårt skogsbruk och vår vision om det hållbara samhället. Ämnet heter duga: Människlighetens överlevnad på planeten Jorden.



Foto: Therese Asp Lund



Foto: Lars Göran Abrahamsson, iStock

Vår vision Tillsammans för starkare skogsägare och rikare skogar

Vår vision återspeglas i allt vi gör. Viljan att vara framgångsrik både nu och i framtiden förenar. Idag ägs Mellanskog, ekonomisk förening, av 26 000 skogsägare. Det är bra – ju fler medlemmar vi är, desto större blir vår kraft på marknaden, och desto mer tyngd får vårt långsiktiga arbete för högre virkespriser och goda näringspolitiska

villkor för familjeskogsbruket. För den enskilde medlemmen är vi ett fullserviceföretag, som erbjuder rådgivning kring det egna skogsbruket, ekonomin kopplat till företagandet och förmedlar virke till skogsindustrin. Tillsammans äger vi nära hälften av Setra Group AB, ett av Sveriges större träindustriföretag.



Foto Thomas Adolfsén, Scandinav

Vår syn på hållbarhet

Ekologisk, ekonomisk och social hållbarhet är grunden för Mellanskogs affärsmodell. Vår största resurs, skogen, har en omloppstid på ungefär 80 år. En planta som sätts i dag skördas av nästa generation – med de tidsperspektiven blir hållbarhetsarbetet centralt.

Vår ekologiska hållbarhet har utgångspunkten att de skogar vi lämnar till nästa generation ska vara rikare än de vi har i dag. Ett aktivt skogsbruk är ett av de bästa

sätten att motverka klimatförändringarna och vi är stolta att vara en del av lösningen på vår största miljöutmaning. Vår ekonomiska hållbarhet bygger på att Mellanskog är en ekonomisk förening. Målet är att ge medlemmarna god nytta genom en stark ekonomi i föreningen och en skogsskötsel som skapar ett lönsamt skogsföretagande. Vår sociala hållbarhet syns i att Mellanskog skapar aktivitet och arbetstillfällen i bygder där jobb kan vara sällsynta. Jämställdhet och värdegrundsarbete är en rättvisefråga en förutsättning för att skapa en ännu starkare och konkurrenskraftig förening i framtiden.

Ryggraden i vårt hållbarhetsarbete är våra certifieringar. Mellanskog som förening är certifierad enligt PEFC och ISO 14001. Vi strävar efter att bidra till FN:s globala mål för hållbar utveckling.

”Ett aktivt skogsbruk är ett av de bästasätten att motverka klimatförändringarna.”



Foto Thomas Adolfsén, Scandinav





Ekonomisk hållbarhet

Mellanskogs huvuduppgift är att skapa goda förutsättningar för ett lönsamt skogsföretagande. För att kunna åstadkomma detta behöver vi en långsiktigt stabil ekonomisk förening.

Under affärsperioden 2014–2017 har Mellanskog arbetat med två övergripande ekonomiska mål, att långsiktigt stärka lönsamheten i medlemmarnas skogsföretag och att återställa insatskapitalet. Målen har följts genom att mäta så kallad skogsägarnytta och insatskapitalets utveckling. Mellanskog arbetar också med finansiella ekonomiska nyckeltal för att skapa en trygg ekonomisk utveckling.

Mellanskogs arbete med ekonomisk hållbarhet bidrar till följande av FN:s mål för global utveckling. Se figuren på vänster uppslag.

Detta har hänt 2017

- ▶ Insatskapitalets värde har återställts och landade på 117%. Detta är något vi är väldigt stolta över – och den viktigaste faktorn för en långsiktigt god ekonomisk utveckling.
- ▶ Förbättrade lösningar för logistik som gett fler leveranser av massaved till kunder utanför vår geografi. En förutsättning för höjt massavedspris.
- ▶ Skogsägarnytta (skogsägarnas nettointäkter samt rörelseresultat mätt i kr/m³) har också utvecklats positivt med 4 kr/m³ och en ackumulerad tillväxt med 4,8% sedan 2014.
- ▶ Ökad byteshandel med virke, så kallade lägesbyten, vilket gett effektivare transporter.
- ▶ I maj höjde vi för första gången på många år priset på både barr- och granmassaved med 25kr/m³fub, samtidigt som priset för grantimmer höjdes med 30 kr/m³to.



Foto: Lars Göran Abrahamsson, Scandina

- ▶ Vi har utvecklat användandet av kartstöd för analys, planering och uppföljning och optimerat logistiken, vilket har gett kortare transporter, fler lösningar på järnväg och färre tom- och feltransporter. Vilket också ger miljömässiga vinster.
- ▶ Den levererade volymen uppgick till 4,7 miljoner m³ en ökning med 280 000 m³, jämfört föregående år. Volymökningen är en av de viktigaste faktorerna för ökningen av Mellanskogs rörelseresultat – och det är också en viktig vinst för klimatet.

Social hållbarhet

Mellanskog arbetar systematiskt med social hållbarhet inom flera områden och vår värdegrund ska genomsyra allt arbete som bedrivs av föreningen.

För Mellanskog är jämställdhet både en rättighetsfråga och en förutsättning för framtida konkurrenskraft. Vi arbetar målmedvetet med att öka jämställdheten.

Vi arbetar systematiskt för en bra och säker arbetsmiljö och ställer hårda krav även på våra entreprenörer.

Våra anställda finns i hela Mellansverige, från Härjedalen till Gotland. Tillsammans med entreprenörer, skogsägare och industri skapar vi arbetstillfällen i landsbygd- och glesbygd med bas i en råvara som hela tiden förnyas.

Vi välkomnar människor ut i skogen och konstaterar att allemansrätten är en fantastisk tillgång, men med friheten att nyttja andras mark följer också ett ansvar att respektera gällande regler.

Relationen mellan skogsbruk och rennärning bygger på ömsesidig respekt för olika behov av markanvändning. Mellanskog följer PEFC-standarden om hänsyn till rennäringens intressen.

Mellanskog respekterar internationellt deklarerade mänskliga rättigheter och accepterar inte barnarbete enligt ILO-konventionen 138.

Detta har hänt 2017

- ▶ Vi har nått målet att ha 20 procent kvinnor i den operativa organisationen och att jämställdhet har uppnåtts i uttagen föräldradeltid. Mellanskog har haft i medeltal 209 anställda. 171 män och 38 kvinnor.
- ▶ Vi har gjort en lönekartläggning för att säkerställa att inga osakliga löneskillnader finns.
- ▶ En särskild jämställdhetsundersökning har genomförts, där Mellanskog jämförts med tjänsteföretag och offentlig sektor i ett index. Mellanskog placerar sig där på plats 21 av 208 företag.
- ▶ Stort fokus har lagts på arbetet med Mellanskogs värdegrund bland annat genom diskussionsfrågor på alla avdelningsmöten.
- ▶ Samtliga chefer har utbildats i systematiskt arbetsmiljöarbete.
- ▶ En kompetensinventering av stora delar av Mellanskogs personal genomfördes. Målet är att medarbetarna ska erbjudas kompetensutveckling som passar just dem.
- ▶ Vi har medverkat i projekt för att stärka skogens sociala värden.
- ▶ Sammanlagt, inklusive entreprenörer, har Mellanskog sysselsatt över tusen personer. I huvudsak i områden utanför de större städerna.

Mellanskogs miljöpolicy

Mellanskog ska inom samtliga enheter verka för ett fritt, aktivt, lönsamt och miljömedvetet familjeskogsbruk genom:

- ▶ att följa för verksamheten aktuell miljölagstiftning
- ▶ att skapa balans mellan miljö, äganderätt, produktion och social hänsyn
- ▶ att begränsa negativ miljöpåverkan så långt det är praktiskt och ekonomiskt möjligt
- ▶ att iakttä god hushållning med resurser
- ▶ att verka för ett ansvarsfullt ut hålligt familjeskogsbruk med god hänsyn till miljö- och kulturmiljövård genom tecknande av avtalet Ansvarsfullt skogsbruk
- ▶ att ständigt förbättra och utveckla verksamheten ur miljösynpunkt med särskilt fokus på för varje tidpunkt aktuella miljömål
- ▶ att föra en öppen dialog om miljöarbetet med forskare, myndigheter och ideella organisationer
- ▶ att verka för en biobaserad ekonomi

Foto Anders Järkvedal, Scandina



Mellanskogs arbete med social hållbarhet bidrar till följande av FN:s mål för global utveckling:



Mellanskogs arbete med miljö och klimatmässig hållbarhet bidrar till följande av FN:s mål för global utveckling:



Miljö och klimatomässig hållbarhet

Familjeskogsbruket präglas av mångfald, stolthet och miljömedvetenhet. Skogsbruk gör vårt samhälle mer hållbart och vår miljö bättre i takt med att skogens produkter ersätter plast, olja och betong.

Sveriges skogsägare tar ett betydligt större ansvar för miljö och biologisk mångfald än vad som är lagstadgat. Mellanskog har fyra övergripande miljömål som utvärderas och revideras varje år. Rygggraden i vårt miljöarbete är vår standard för miljö samt våra certifieringar. Vi anlitar bara miljöcertifierade entreprenörer.

”Våra certifierade medlemmar har frivilligt avsatt 46 000 hektar för naturvårdsändamål.”

Mer än en tredjedel av medlemmarnas skogar är miljöcertifierade enligt PEFC, och våra certifierade medlemmar har frivilligt avsatt 46 000 ha produktiv skogsmark för naturvårdsändamål. Utöver de frivilliga avsättningarna avsätts också generell hänsyn vid varje avverkning.

Vi är stolta över vårt och våra medlemmars bidrag till ett hållbart samhälle.

Våra fyra miljömål för 2017



1. Öka tillväxten på medlemmarnas fastigheter med 10 % till 2030. Genom markberedning, förädlad plantmaterial, röjning, gödsling och dikesrensning kan vi höja tillväxten i våra skogar. Det är ett viktigt steg i utvecklingen mot ett biobaserat samhälle. Vi har spämt bågen gällande dessa åtgärder och miljömålet ska uppnås till 2030. Effekterna är svåra att följa upp efter det första året, men vi kan konstatera att vi inte har den ökningstakt som vi önskat. Fortsatt arbete kommer att göras under 2018.



2. 60 % av det virke som köps av vår fältpersonal ska vara PEFC certifierat. Under 2017 nåddes målet med 61%. Vi ser en hög efterfrågan på miljöcertifierat virke från industrin och arbetet fortsätter.



3. Alla avverkningar på certifierade fastigheter ska vara godkända enligt PEFC-certifieringens krav gällande död ved. Död ved är bland annat viktig för skogens insekter och fåglar. Vi ser en förbättring jämfört med föregående år, men 8% av objekten underkändes. Därmed uppnåddes inte målet och åtgärder och uppföljande kontroller kommer att genomföras.



4. Inga avverkningar eller markberedningar får ha allvarliga körskador och högst 5 % får ha vad som definieras som körskador i Mellanskogsstandard. Uppföljningar visar att 8% av objekten har körskador och 3% har allvarliga körskador. Målet är därmed inte uppnått. Ett intensivt arbete pågår för att komma till rätta med detta.

Detta har hänt 2017

- ▶ Skogsskötselplanen är viktig för att göra rätt sak vid rätt tid. Under 2017 gjordes planer för 82 179 ha. För att ny skog ska växa på ett bra sätt arbetar vi med markberedning. Under året markberedde vi 5 100 ha för att ge de 12,4 miljoner plantor som planterades en så bra start som möjligt. Röjning är nästa viktiga skötselåtgärd och under 2017 röjdes 9 800 ha. Aktiv skötsel bidrar till ökad tillväxt som binder koldioxid och gynnar klimatet.
- ▶ Antalet skogsägare som valde att certifiera sitt skogsbruk ökade. Den certifierade skogsmarksarealen ökade till 690 000 ha.

- ▶ Fortsatt arbete med att följa upp och implementera Skogsstyrelsens- och branschens målbilder för god miljöhänsyn.
- ▶ Vi har fortsatt att utveckla vårt digitala fältstöd för naturvärdesbedömningar.
- ▶ Digitala verktyg för entreprenörernas kvalitets- och miljödeklarationer togs i drift för markberedning och plantering.
- ▶ En ny standard för traktplanering implementerades och planerare utbildades. God traktplanering är en av nycklarna till god miljöhänsyn vid åtgärder.
- ▶ Tolkning, implementering och utbildning påbörjades av den nya PEFC standarden.

- ▶ Vårt arbete med Skonsam drivning, för att minimera markskador fortsatte och kursen är numera obligatorisk för fältpersonal och maskinentreprenörer.
- ▶ I augusti lanserades Mellanskogs markskoningsgaranti som ett resultat av ett flerårigt arbete med ökad hänsyn till marken vid våra åtgärder.
- ▶ Under året producerade vi också 270 000 m³ fub biobränsle, vilket framförallt levererades till värmeverk och värmekraftverk för produktion av fjärrvärme och el. Det vi levererar bidrar till en värme- och elproduktion baserad på en inhemsk förnyelsebar råvara.



Foto Calle Bredberg, Scandinav

Medlemsnytta

Mellanskogs medlemmar är basen i vår verksamhet och syftet med föreningen är att skapa så stor nytta för dem som möjligt.

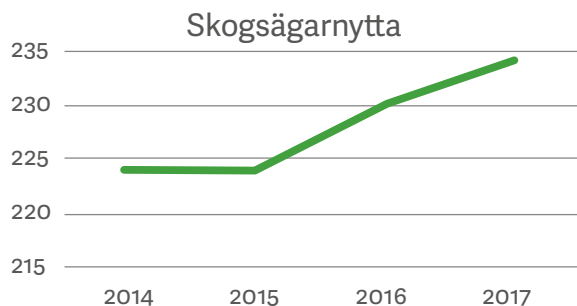
Ett sätt att mäta om vi lyckas är nyckeltal som visar det totala ekonomiska värdet som föreningen genererar per levererad kubikmeter virke. Med detta mått har skogsägarnytan ökat sedan 2014 (diagram).

Andra värden i skogsägarnytan är svårare att mäta, som en personlig skogsinspektor, en medlemstidning, våra skogstjänster, ekonomisk rådgivning, och utbildning.

Aktiv skogsskötsel är en av nycklarna till värdeökning på fastigheten. Genom att utföra markberedning, plantering med förädlat plantmaterial, röjning och gödsling hos våra medlemmar har vi under 2017 höjt nuvärdet på medlemmars fastigheter med 65 miljoner kr. Utöver detta påverkar andra typer av åtgärder och investeringar som t ex byggandet av skogsbilväg värdet på fastigheten.

Genom samarbetet med LRF Konsult erbjuder Mellanskog bland annat digital bokföring samt rådgivning kring juridik och fastighetsaffärer. Samarbetet har utvecklats ytterligare under 2017.

En medlemsnytta som på senare år blivit allt viktigare är Mellanskogs arbete med näringspolitiken. Genom långsiktigt goda näringspolitiska villkor säkerställer vi ett



Grafen visar ett nyckeltal som består av medlemmens nettointäkter per kubikmeter plus Mellanskogs vinst per kubikmeter, mättet visas i kr/m³.

lönsamt skogsbruk även i framtiden. 2017 har varit ett år präglad av äganderättsdebatt. Skogsägarna upplever att den grundläggande rätten att äga och bruka sin skog är ifrågasatt. Mellanskog har särskilt följt och agerat i frågan om nyckelbiotoper och artskyddsförordningen.

2017 hade Mellanskog 25 995 medlemmar, vilket i princip är oförändrat jämfört med föregående år. Tillsammans äger medlemmarna 1, 53 miljoner hektar skog, vilket motsvarar en yta 71 gånger större än Stockholms kommun.

Medlemmarna är organiserade i femton skogsbruksområden och i varje område finns förtroendevalda som tillsammans med den operativa personalen arbetar för att skapa så stor medlemsnytta som möjligt. Under 2017 har skogsbruksområdenas styrelser bevakat en lång rad näringspolitiska frågor och genomfört medlemsaktiviteter som skogs dagar, studieresor och kurser.

Polycys och företagsstyrning

Mellanskogs högsta beslutande organ är vår föreningsstämma. Föreningen styrs av vår föreningsstyrelse.

På lokal nivå finns skogsbruksområden, med styrelser som stöttar den operativa organisationen. Genom ordföranderådet är skogsbruksområdenas styrelser rådgivande organ till föreningsstyrelsen och VD.

Som en del av vår värdegrund lovar vi ömsesidiga och ärliga affärsrelationer till såväl entreprenörer, industrikunder och skogsägare. För att säkerställa och ständigt förbättra vårt arbete följer vi polycys och riktlinjer, i grunden vilar vårt arbete på våra stadgar och vår Mellanskogsstandard.

För mer information angående gällande polycys och certifieringar se www.mellanskog.se

Här följer några andra exempel:

Vi jobbar för ärliga och transparenta affärsrelationer för att motverka korruption, bland annat genom polycys och riktlinjer som Etik och moral i Mellanskog, finans- och kreditpolicy och konkurrensrättslig kod. Vi arbetar även med kontrakteringsvillkor samt den branschgemensamma standarden för entreprenörsavtal, ABSE 09.

För att säkerställa att den råvara vi förmedlar inte kommer från tvivelaktigt ursprung arbetar vi enligt vår inköspolicy, FSC Controlled Wood och PEFC spårbarhet.

Vi vill ha trygga villkor och god arbetsmiljö för våra medarbetare. Det säkerställer vi bland annat genom vår personalpolicy samt polycys för arbetsmiljö, löner, mångfald och jämställdhet samt policy mot kränkande särbehandling och sexuella trakasserier.

Intressenter

Mellanskogs intressenter delas in i interna och externa. Nedan listas intressenterna och de generella behov och krav varje grupp kan förväntas ha på Mellanskog.

Interna

Medlem/Förtroendevald

- ▶ Bra rådgivning
- ▶ Bra information
- ▶ Bra produkter/tjänster
- ▶ Kostnadseffektivt och systematiskt miljöarbete
- ▶ Att vi följer lagar och relevanta krav och är långsiktigt hållbara
- ▶ Marknadsföring av skogsbruk som ett miljömässigt alternativ
- ▶ Möjlighet att påverka
- ▶ Att vi bevakar näringspolitiska frågor

Kund/Leverantör

- ▶ Bra rådgivning
- ▶ Bra information
- ▶ Bra produkter/tjänster
- ▶ Att vi följer lagar och krav och är långsiktigt hållbara

Medarbetare

- ▶ Bra utbildning
- ▶ Enkla smidiga lösningar, bra hjälpmedel, bra stöd
- ▶ Tydliga direktiv
- ▶ Bra kommunikation
- ▶ Möjlighet att påverka

Entreprenör/transportör

- ▶ Bra stöd
- ▶ Tydliga direktiv
- ▶ Möjlighet att påverka

Externa

Industrikunder

- ▶ Certifierad råvara
 - ▶ Att vi följer lagar och relevanta krav och följer Code of conduct
 - ▶ Hållbarhetsredovisning
- #### Samhället
- ▶ Att vi följer lagar och relevanta krav och bedriver ett långsiktigt hållbart skogsbruk
 - ▶ Att vi levererar en förnybar råvara
 - ▶ Att vi förbättrar/utvecklar verksamheten
 - ▶ Att mer skog sparas
 - ▶ Sektorsansvaret
 - ▶ Bra och tydlig information
 - ▶ Att vi är nåbara, tydliga
 - ▶ Hållbarhetsredovisning

Myndigheter

- ▶ Att vi följer lagar och relevanta krav
- ▶ Sektorsansvaret
- ▶ Deltar i samråd och dialoger
- ▶ Tydlig information

Frivilligorganisationer

- ▶ Att kraven höjs
- ▶ Högre måluppfyllnad
- ▶ Bra information
- ▶ Hållbarhetsredovisning

FoU

- ▶ Att vi testar nya forskningsresultat och bidrar med idéer och synpunkter
- ▶ Bra information, öppenhet kring data

Bindande krav

Utifrån intressenternas förväntade behov och förväntningar har två områden lyfts upp till bindande krav. Kraven ställs upp långsiktigt för att förbättra verksamheten och vi arbetar kontinuerligt med årliga åtgärdsplaner för att nå upp till detta.

- ▶ Kostnadseffektivt och systematiskt miljöarbete
- ▶ Arbeta för en tydlig information på alla plan



Foto Calle Brederig, Scandinav

Miljöaspekter

Tabellen visar hur Mellanskogs verksamhet kan påverka miljön. Miljöaspekterna är rankade efter hur stor miljöpåverkan de har. I tabellen nedan har vi vägt ihop rankingen till betydande miljöaspekt (stor påverkan som Mellanskog kan påverka i hög grad) och

övriga miljöaspekter (mindre påverkan och/eller mindre möjlighet för Mellanskog att påverka själva). Alla dessa arbetar vi med och i tabellen finns noterat om det finns något utöver interna rutiner som styr arbetet med respektive aspekt.

Aktivitet/Miljöaspekt	Styrs genom
Kontakarbete/rådgivning	
Betydande miljöaspekter	
Miljöhänsyn på fastigheten	PEFC, Mellanskogsstandard
Miljöhänsyn vid åtgärder	PEFC, Målbilder för god miljöhänsyn, Skonsam drivning, Mellanskogsstandard, Miljömål
Övriga miljöaspekter	
Samverkan mellan skogsägare	
Vägbyggnad	Lag, PEFC
Produktionsledning, entreprenörer och utförande	
Betydande miljöaspekter	
Miljöhänsyn i uppdraget	PEFC, Målbilder, Skonsam drivning, Miljömål, Mellanskogsstandard
Biologisk mångfald	Lagen, naturvärdesbedömningar, PEFC, Målbilder för god miljöhänsyn, Miljömål
Vattenpåverkan	Lagen, PEFC, Skonsom drivning, Målbilder för god miljöhänsyn, Miljömål
Markpåverkan	Lagen, Skonsam drivning, PEFC, Målbilder för god miljöhänsyn, Miljömål, Mellanskogsstandard
Markberedning	Lagen, PEFC, Målbilder för god miljöhänsyn, Miljömål, Mellanskogsstandard
Övriga miljöaspekter	
Maskinplanering	Arbetsprocesser
Maskinutrustning	ABSE, PEFC entreprenörs certifiering
Förbrukningsmaterial	ABSE, PEFC entreprenörs certifiering
Brand	Rutin för nödlägesberedskap
Avfall	ABSE, PEFC entreprenörs certifiering
Planotr, plantering	PEFC, Målbilder för god miljöhänsyn, Mellanskogsstandard
Röjning	PEFC, Målbilder för god miljöhänsyn, Mellanskogsstandard
Gödsling, gödselmedel	Lagen, Mellanskogsstandard
Askåterföring	Lagen, Mellanskogsstandard
Miljörisiker vid olyckor/onormal drift	Rutin för nödlägesberedskap, ABSE

Aktivitet/Miljöaspekt	Styrs genom
Vidaretransport, entreprenörer	
Betydande miljöaspekter	
Val av transportalternativ	Transportoptimering
Övriga miljöaspekter	
Vidaretransport, lastbilar	Regleras i avtal. Miljökrav på transporter
Sönderkörning av väg	
Miljökompetens	Regleras i avtal
Miljörisiker vid olyckor/onormal drift	Rutin för nödlägesberedskap
Framställning av skogsskötselplaner, entreprenörer	
Betydande miljöaspekter	
Innehåll i planen	PEFC, Standard för skogsskötselplan
Övriga miljöaspekter	
Total planvolym	Interna mål
Miljökompetens	Skoglig utbildning, PEFC
Administration	
Övriga miljöaspekter	
Energiförbrukning	
Förbrukningsmaterial/inventarier	
Avfall	
Lokalisering av kontor	
Elektroniskt skrot	
Kemikalieförbrukning	
Ledning och ledningsfunktioner	
Övriga miljöaspekter	
Verksamhetsplanering/organisation	
Miljöansvisningar	
Virkesplanering	
Generella för större delen av verksamheten	
Betydande miljöaspekter	
Miljökompetens	Skoglig utbildning, PEFC, ISO 14001
Övriga miljöaspekter	
Miljökrav på bil	Bilpolicy
Planering av resor	

Resultaträkning

Utdrag ur årsredovisningen

Belopp i tkr	2017	2016
Rörelsens intäkter		
Nettoomsättning	3 034 742	2 855 578
Övriga rörelseintäkter	1 698	2 935
Summa rörelseintäkter	3 036 440	2 858 513
Rörelsens kostnader		
Handelsvaror	-2 117 878	-1 968 647
Övriga externa kostnader	-716 819	-702 664
Personalkostnader	-153 266	-157 383
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-8 105	-7 491
Summa rörelsekostnader	-2 996 068	-2 836 186
Rörelseresultat	40 372	22 327
Resultat från finansiella investeringar		
Resultat från andelar i intresseföretag	49 498	5 103
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	14 721	8 859
Räntekostnader och liknande resultatposter	-12 291	-17 250
Finansnetto	51 928	-3 288
Resultat efter finansiella poster	92 300	19 039
Aktuell skatt	-9 613	-3 182
Periodens resultat	82 687	15 857

Förslag till vinstdisposition;

Styrelsen föreslår till föreningsstämman att 5 058 381 kr av vinsten delas ut som ränta på insatskapitalet.

Balansräkning

Utdrag ur årsredovisningen

Belopp i tkr	2017-12-31	2016-12-31
Anläggningstillgångar		
Imateriella anläggningstillgångar	9 855	16 317
Imateriella anläggningstillgångar	23 473	18 576
Finansiella anläggningstillgångar	629 927	637 521
Summa anläggningstillgångar	663 255	672 414
Omsättningstillgångar		
Varulager m m	75 052	98 617
Kortfristiga fordringar	467 484	415 392
Kortfristiga placeringar	847 611	609 136
Kassa och bank	141 115	194 035
Summa omsättningstillgångar	1 531 262	1 317 180
SUMMA TILLGÅNGAR	2 194 517	1 989 594
Eget kapital och skulder		
Eget kapital		
Bundet eget kapital	277 364	279 860
Fritt eget kapital	43 016	-39 671
Summa eget kapital	320 380	240 189
Avsättningar	0	0
Räntebärande skulder	1 565 508	1 465 018
Icke räntebärande skulder	308 629	284 387
Summa skulder	1 874 137	1 749 405
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	2 194 517	1 989 594

Fem år i sammandrag (Mkr)

Utdrag ur årsredovisningen

Belopp i tkr	2017	2016	2015	2014	2013
Utdrag ur resultaträkningen					
Nettoomsättning	3 034,7	2 858,5	2 836,8	2 844,7	2 888,9
-varav till Setra Group AB	726,3	666,3	675,9	683,2	668,0
Rörelseresultat	40,4	22,3	7,0	27,7	14,7
Resultat efter finansiella poster	92,3	19,0	35,0	24,3	10,4
Årets resultat	82,7	15,9	34,2	18,9	8,0
Utdrag ur balansräkningen					
Anläggningstillgångar	663,3	672,4	680,8	688,4	700,2
Omsättningstillgångar	1 531,2	1 317,2	1 182,5	1 149,6	1 090,9
Eget kapital	320,4	240,2	218,4	183,7	167,4
Långfristiga skulder	353,6	333,2	332,4	356,0	393,7
Kortfristiga skulder	1 520,5	1 413,2	1 312,5	1 298,3	1 229,9
Balansomslutning	2 194,5	1 986,2	1 863,3	1 838,0	1 791,0
Medlemmar					
Antal	25 995	26 063	29 779	32 036	3 1938
Medlemasreal (tusen ha)	1 530	1 535	1 660	1 686	1 677
Inbetalt kapital	244,6	248,2	251,0	251,9	257,0
Anställda					
Antal	209	207	215	231	230
Kostnader för löner och ersättningar	102,2	103,1	99,4	99,6	95,4
Levererat rundvirke					
Sågtimmer Tm ³ to	1 958	1 889	1 644	1 766	1 721
Massaved och övriga sortiment, Tm ³ fub	2 355	2 166	2 136	2 229	2 484
Summa, Tm³fub	4 725	4 441	4 359	4 366	4 566



VD:n har ordet

2017 är ett år att minnas med stolthet för Mellanskogs medlemmar och medarbetare. Verksamheten beskrivs i detta dokument tillsammans med vårt hållbarhetsarbete. Ett avgörande ben i hållbarhetsbegreppet är den ekonomiska dimensionen: att Mellanskog gör ett bra resultat är viktigt för långsiktigt hållbart skogsföretagande hos våra medlemmar. Men det är också viktigt för samhället i stort – aktivt brukade skogar gynnar oss alla.

I år redovisar Mellanskog ett rörelseresultat på 40 miljoner kronor. Tillsammans med utdelning från träindustri-företaget Setra Group blir det ett resultat om nästan 83 miljoner kronor efter skatt, att jämföra med fjolårets 15,8 miljoner. Det är ett historiskt bra resultat för Mellanskog.

Den kraftiga resultatökningen beror på högre volymer och förbättrad marginal i virkesaffären. Under året har vi dessutom kunnat höja massavedspriset, vilket varit efterlängt.

Medlemmarnas intresse

Mellanskog äger 49,5 procent i Setra Group, vars utveckling de senaste åren har varit mycket stark. Setra Group är idag obelånad och gör en vinst för 2017 på 159 miljoner kronor.

Vi är en ekonomisk förening. Det innebär att och vi agerar i medlemmarnas intresse, att Vi är med dem i med- och motgång i konjunkturen och att vi står stadigt med visionen;

tillsammans för starkare skogsägare och rikare skogar.

En stadig förening kräver dock en stark ekonomi. Här har Mellanskog brottats med utmaningar under lång tid. För fyra år sedan sjösattes en plan: insatskapitalet, alltså medlemmarnas pengar, skulle återställas. Det innebar i praktiken att 120 miljoner skulle tjänas under fyra år.

I dag har vi ett fritt eget kapital på 43 miljoner kronor. För första gången på väldigt länge kan vår förening fördela vårt överskott. Styrelsen föreslår föreningsstämman att 5 058 381 kronor av vinsten delas ut som ränta på insatskapitalet.



**Tillsammans för
starkare skogsägare
och rikare skogar**

Foto: Mikael Svensson, Scandinav

Styrelsen



Karin Perers, ordförande



Mikael Lönn, vice ordförande



Börje Bengtsson



Erika Eriksson

Foto: Therese Asplund



Sven Erik Hammar



Per-Anders Hansson



Lennart Sundén



Karin Mattson Weiber



Sture Karlsson VD



Mårten Gustavsson,
personalrepresentant



Lars Öhlén,
personalrepresentant

Ej på bild:
Inger Johansson,
ersättare personal

Kristina Söderström,
ersättare personal

Valberedning

**Den av stämman 2017 valda
valberedningen består av;**

Krister Andersson, Fjärdhundra
Ulf Berg, Avesta
Erik A Eriksson, Klässbol
Lars Eriksson, Österfärnebo
Niklas Lundh, Rimbo
Bengt Persson, Ljusdal
Eric Sundstedt, Ramnäs

Revisorer

**De av stämman 2017 valda
revisorerna är:**

Per Georg Holmquist, Sundborn
Nils-Erik Nilsson, Bollnäs
Per Gustafsson, auktoriserad revisor KPMG

Suppleanter

Mats Eriksson, Gräsmark
Åsa Malmberg, auktoriserad revisor KPMG



Foto Gustav Gullstrand, Unsplash

Foto Gustav Gullstrand